



Notulen Zoom Meeting - Review AC

(COO dengan PQIC, POC, PC KALTENG, PC KALBAR,
All RH, All AC dan Assistant to COO)

Daftar Isi

1. Arahkan Manajemen
2. Progress Update Area 3A
3. Progress Update Area 3B
4. Progress Update Area 4A
5. Progress Update Area 4B

Rabu, 10 Juni 2020

Notulen Zoom Meeting Review AC – 10 Juni 2020

Item	Deskripsi	
Tanggal / Waktu	Rabu, 10 Juni 2020 / 13.30 – 19.00 Wib	
Peserta	1. Mubarak Ahmad 2. Johan Puspowidjono 3. Brian Lim 4. Mohamad Zazali 5. Mukhlis Bentara 6. Basuki Suseno 7. Guntur Hamonangan Hasibuan 8. Joko Catur Prasetyo 9. All RH	10. All AC 11. Maman Aliman Utardi 12. Sangadi Imans 13. Sri Hartono 14. Sri Indranto 15. Torang N. 16. Tata Mintarga 17. Tri Widyanto 18. Ibnul Khomisi Khoiri
Agenda Meeting	Update Produksi dan Pekerjaan Utama	
Doa	Pembuka (Budi Siregar) Penutup (Natal Udin Halomoan Saragih)	
Notulis	Ibnul Khomisi Khoiri Tata Mintarga	

Hasil Meeting:

1. Prolog Review dari PQIC

No	Topik	Materi Diskusi
1	Jadwal Review RH dan AC	1. Review RH akan diadakan setiap Jumat di minggu ke-2 setiap bulannya, dan untuk Jumat selain minggu ke-2 akan dilakukan Review AC. 2. Review AC di putaran pertama ini diikuti oleh semua AC agar pembahasannya dapat menjadi pembelajaran dan saling sharing untuk AC lainnya, dan selanjutnya Review AC akan dilakukan dengan AC terkait secara bergilir. 3. Diluar Review AC nanti akan dilaksanakan review tematik, misalnya saat ini masih ada masalah desain hancak panen.
2	Penambahan pupuk ekstra	1. Untuk Region Pundu, Kotawaringin, dan Kendawangan (BSRE) telah disetujui BOD dan Manajemen untuk penambahan pupuk ekstra, kalau untuk pupuk majemuk NPK, pupuk tunggal Urea dan MOP, dari trial Riset pada penambahan dosis 15% berdampak meningkatkan BJR cukup signifikan dan diaplikasikan pada rotasi ke-3 paling lambat dibulan Agustus. Sehingga untuk aplikasi pupuk NPK dan MOP rotasi ke-2 harus diselesaikan di bulan Juni ini. 2. Apabila ada blok-blok kondisi tertentu yang tidak dapat aplikasi pemupukan, misalnya karena ex tergenang, ex claim, ex rehabilitasi agar dikoordinasikan dengan Riset supaya sequense pemupukannya diatur kembali rotasi pemupukan dan dosisnya.

Notulen Zoom Meeting Review AC – 10 Juni 2020

Arahan PQIC

No	Unit/ Topik	Diskusi & Follow Up
3	Pencapaian Produksi	<ol style="list-style-type: none"> Luas TM tahun ini naik 2% dibanding tahun lalu, Pencapaian produksi di Mei tidak menggemirakan (turun 14% dibanding April), dan s.d Mei in kita minus growth 6% dibanding tahun lalu, Harus ada recovery produksi di bulan Juni 2020 untuk bisa growth atau minimal flat dibanding tahun lalu. OER sudah mulai recover, s.d Mei OER 22,91% (tahun lalu 22,46%), dan CPO yield juga mengalami penurunan 6%
4	Analisa Growth Yield– Jenis Tanah (s.d Mei)	<ol style="list-style-type: none"> Dari analisa growth terjadi tidak hanya di tanah pasir (-18%) tetapi juga terjadi di tanah mineral (-6%), rata-rata terjadi di kelompok prime.
5	Over Pruning	<ol style="list-style-type: none"> Over pruning harus menjadi perhatian, dari sisi BJR ada kenaikan tetapi dari jumlah janjang mengalami penurunan. Menjaga iklim mikro terutama di areal pasir dan lowlandd.
6	Kebijakan Dana tunai 10 juta	Pengawasan ke EM untuk kebijakan pemberian dana tunai 10 juta, AC dan KTU sempatkan untuk memeriksa cash opname di kebun.

Arahan COO

No	Unit/ Topik	Diskusi & Follow Up
1	Kinerja perusahaan	<ol style="list-style-type: none"> Perusahaan yang berkinerja baik dilihat dari sisi produksi membaik dari waktu ke waktu, yield gap rendah dan mendekati potensialnya, kualitas membaik dan biayanya murah/ efisien. Sebagai leader, fungsi kita untuk mengorganisasi semua resources/ sumber daya untuk dapat mencapai tujuan-tujuan tersebut, sehingga kita bisa bercermin dari hasil kita, apakah produksi membaik, kualitas membaik dan eksekusi membaik. Sebagai perusahaan publik, pertumbuhan itu bisa diartikan luasan, revenue (dari produksi) dan reputasi (dikenal sebagai penghasil best practices sehingga kita mendapat insentif harga, kualitas terbaik, dan people kita qualified). AC sebagai pimpinan yang dekat dengan eksekusi di lapangan, kita harus kuat di kualitas eksekusi (yang hasilnya langsung nampak) dan evidencenya dikalibrasi dengan yield yang tinggi. AC lebih penting melaporkan aktifitas-aktifitasnya terkait dengan perbaikan buah, pembuatan buah dan pemastian evakuasi dengan baik.
2	Integritas	<ol style="list-style-type: none"> Sebagai pimpinan kita harus menjaga aset yang diamanahkan ke kita dan digunakan semat-mata untuk keperluan perusahaan, bila ada yang melanggar akan ditindak keras. Apabila ada anggota langsung kita yang fraud, ada tanggung jawab karena masih dalam monitor kita, berarti tidak ada pengawasan atau membiarkannya dan tidak digaungkannya nilai-nilai integritasnya. Tugas pemimpin selalu mengajak dan mencontohkan hal-hal yang baik ke anggota, kalau kita menutup-nutupi masalah berarti secara tidak langsung kita mengajari anggota untuk menutup-nutupi masalah. Apabila menemukan ada ketidakberesan, harus punya keberanian dan inisiatif untuk membenarkan sendiri, tidak didelegasikan ke orang lain.

Notulen Zoom Meeting Review AC – 10 Juni 2020

1. Presentasi Update Produksi & Kerja Utama Area 3A (1/2)

No	Unit/ Topik	Diskusi & Follow Up	PIC
1	Capaian produksi terhadap Sensus & Budget	Produksi sd Mei 87.106 Ton atau 95 % terhadap sensus (91.702 ton) , 76% terhadap budget sd Mei (114.094 ton).	
2	Growth Produksi	Produksi sd Mei 87.106 Ton atau -15% terhadap produksi tahun lalu (102.476 ton).	
3	Lokasi produksi rendah	PMSE (-4% thd sensus, -22% thd Bgt, growth -15%), PHRE (-6% thd sensus, -21% thd Bgt, growth -17%) dan PNRE (-2% thd sensus, -31% thd Bgt, growth -17%)	
4	Penyebab produksi rendah	Di PMSE : terdapat 4.939 Ha pusingan panen > 9 Hari, Losses panen 2,80%. Di PHRE losses panen 3,46%	
5	Upaya terhadap rendahnya produksi	(1) Meningkatkan Kualitas & Efektivitas Supervisi(2)Perbaikan Areal Low Land (Water Management) + Percepatan Tindakan Mitigasi Kekeringan Antisipasi Musim Kering(3)Perbaikan Pengelolaan Areal Berpasir & Penyempurnaan Sistem Satuan Pengelolaan Pasir (SSPP)(4)Pemenuhan TK Panen & Perbaikan Kehidupan Pondok	
6	Program Kerja Utama (Pemupukan Anorganik dan Organik)	Capaian pupuk anorganik 58% dari program 1 tahun, terendah di PMSE (49%). Capaian jangkos & kompos masih rendah 41%, terendah di PNBE (7%) dan PMSE (19%).	
7	Program Kerja Utama (Semprot Piringan & Gawangan)	Semprot piringan on the track, capaian sd Mei piringan 118% dan gawangan 103%.	
	Review COO :		
1	Quality Check, Denda, pendapatan panen dikorelasikan Work Quality	Work quality (% losses, performance harvesting) disajikan dengan membandingkan antar waktu dengan denda panen yang telah diterapkan, jumlah quality check dan pendapatan rata-rata pemanen.	All AC
2	Jumlah quality cek	Jumlah quality cek per supervisi yang ditentukan PC Kalteng adalah jumlah minimal, realisasinya harus bisa lebih jumlahnya , jangan minimalis.	All AC
3	Time Frame pekerjaan	1. Semua pekerjaan yang ditargetkan harus jelas time framenya. 2. Persiapan mitigasi kekeringan dibuatkan sequence/ prioritas pekerjaannya termasuk time framenya.	All AC
4	Bunch Formation	Bunch formation menjadi bahan materi wajib disampaikan (ditampilkan data dan peta level jgg/pkk serta diberikan gambar-gambarnya yang update).	All AC

Notulen Zoom Meeting Review AC – 10 Juni 2020

1. Presentasi Update Produksi & Kerja Utama Area 3A (2/2)

No	Unit/ Topik	Diskusi & Follow Up	PIC
	Review PQIC:		
1	Analisa Penurunan Produksi	<ol style="list-style-type: none"> Dari 11. 131 ha, ada 9.098 ha turun produksinya, 6.086 ha di tanah mineral turun 19%, 1.722 ha pasir turun 22% dan low land ada 1.663 ha. Dapat disampaikan hasil analisa dari pengecekan di lapangan faktor penurunan produksi di blok-blok produksinya turun. PHRE juga BJR nya turun, dapat disampaikan analisa turunnya BJR ini. Dari laporan QA, Area 3A merupakan over pruning tertinggi di BGA dengan 16,4%, agar menjadi perhatian AC dan monitoring khusus untuk perbaikan bulan ke bulan. Serangan hama penyakit terutama di PNRE, agar dapat juga dikawal. 	AC 3A

2. Presentasi Update Produksi & Kerja Utama Area 3B (1/2)

No	Unit/ Topik	Diskusi & Follow Up	PIC
1	Capaian produksi terhadap Sensus & Budget	Produksi sd Mei 92.328 Ton atau 90 % terhadap sensus (102.765 ton) , 70% terhadap budget sd Mei (131.202 ton).	
2	Growth Produksi	Produksi sd Mei 92.328 Ton atau -9% terhadap produksi tahun lalu (101.619 ton).	
3	Lokasi produksi rendah	KAGE (-9% thd sensus, -60% thd Bgt, growth -18%), HBTE (-12% thd sensus, -28% thd Bgt, growth -6%) dan KRYE (-4% thd sensus, -30% thd Bgt, growth -5%).	
4	Penyebab produksi rendah	Di KAGE : terdapat 2.095 Ha pusingan panen > 9 Hari, Losses panen 1,99%. Losses panen tertinggi HBTE (2,56%) dan KRYE (2,63%).	
5	Upaya terhadap rendahnya produksi	(1) Memastikan eksploitasi produksi bersih dan tuntas dengan target losses < 1 %;(2) rotasi panen minimal 4 kali/bln;(3) Pemupukan sesuai sequence.	
6	Program Kerja Utama (Pemupukan Anorganik dan Organik)	Capaian pupuk anorganik 58% dari program 1 tahun, terendah di PAGE (53%). Capaian jangkos & kompos masih rendah 17%, terendah di PAGE (7%) dan KRYE (11%).	

Notulen Zoom Meeting Review AC – 10 Juni 2020

2. Presentasi Update Produksi & Kerja Utama Area 3B (2/2)

No	Unit/ Topik	Diskusi & Follow Up	PIC
7	Program Kerja Utama (Semprot Piringan & Gawangan)	Semprot piringan on the track, capaian sd Mei piringan 134% dan gawangan 142%.	
	Review COO :		
1	SPP	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pekerjaan penuntasan zona agar dapat dipercepat terutama yang fungsionalnya. 2. Dapat dibuatkan time bound plannya agar dapat terkawal pekerjaannya dan langkah-langkah pekerjaan harus dikerjakan dahulu. 	AC 3B
2	Komitmen Kualitas	<ol style="list-style-type: none"> 1. Untuk presentasi review AC harus disampaikan komitmen kualitas masing-masing Area. 	All AC
	Review PQIC		
1	Produksi 3B	<ol style="list-style-type: none"> 1. Area 3B pencapaian produksi terendah di Kalteng dengan 70% terhadap budget. 2. Dari 11.386 ha, ada 6.560 ha yang turun (60%), yang terluas di mineral (4.145 ha), pasir (1.100 ha) dan rendahkan (1.300 ha), dan di mineral harus dibahas perbaikannya selain di pasir dan rendahkan. 3. KRYE masih bermasalah under pruning yang dapat mengganggu produksi. 4. HBTE kondisi piringan ringan hanya 70%, idealnya >85% 5. Serangan tirthaba marasmius masih terkendali, tapi dari data serangan lama cukup tinggi 7-8%, bisa jadi produksi sekarang dampak dari serangan tirathab yang lama, sehingga perlu dimonitoring dan diwaspadai. 	AC 3B

3. Presentasi Update Produksi & Kerja Utama Area 4A (1/2)

No	Unit/ Topik	Diskusi & Follow Up	PIC
1	Capaian produksi terhadap Sensus & Budget	Produksi sd Mei 93.284 Ton atau 95 % terhadap sensus (98.452 ton) , 78% terhadap budget sd Mei (119.225 ton).	
2	Growth Produksi	Produksi sd Mei 93.284 Ton atau -13% terhadap produksi tahun lalu (107.765 ton).	
3	Lokasi produksi rendah	SAGE (-6% thd sensus, -21% thd Bgt, growth -12%), SDME (-8% thd sensus, -21% thd Bgt, growth -15%) dan SBHE (-2% thd sensus, -23% thd Bgt, growth -13%)	
4	Penyebab produksi rendah	Secara area terdapat 715 Ha pusingan panen > 9 Hari.	

Notulen Zoom Meeting Review AC – 10 Juni 2020

3. Presentasi Update Produksi & Kerja Utama Area 4A (2/2)

No	Unit/ Topik	Diskusi & Follow Up	PIC
5	Upaya terhadap rendahnya produksi	Percepatan pemupukan anorganik, ketahanan pangan dan pemberdayaan UPS untuk menekan turn over karyawan.	
6	Program Kerja Utama (Pemupukan Anorganik dan Organik)	Capaian pupuk anorganik 80% dari program 1 tahun. Capaian jangkos & kompos masih rendah 56%, terendah di SDME (51%).	
7	Program Kerja Utama (Semprot Piringan & Gawangan)	Semprot piringan on the track, capaian sd Mei piringan 163% dan gawangan 186%.	
	Review COO :		
1	Sekat Air	1. Pembuatan sekat air sebaiknya menggunakan plat, tidak menggunakan karung.	
	Review PQIC		
1	Produksi 4A	1. Area 4A mengalami growth minus 13%. 2. Penurunan yield di SDME, bisa dilakukan percepatan pemupukan dan diantisipasi over pruning dan under pruning.	AC 4A

4. Presentasi Update Produksi & Kerja Utama Area 4B (1/2)

No	Unit/ Topik	Diskusi & Follow Up	PIC
1	Capaian produksi terhadap Sensus & Budget	Produksi sd Mei 85.417 Ton atau 91 % terhadap sensus (93.712 ton) , 77% terhadap budget sd Mei (110.999 ton).	
2	Growth Produksi	Produksi sd Mei 85.417 Ton atau -14% terhadap produksi tahun lalu (99.549 ton).	
3	Lokasi produksi rendah	SCME (-11% thd sensus, -25% thd Bgt, growth -14%), BKLE (-4% thd sensus, -25% thd Bgt, growth -20%) dan BHGE (-21% thd sensus, -21% thd Bgt, growth -15%)	
4	Penyebab produksi rendah	Terdapat 1.096 Ha pusingan panen > 9 Hari.	

Notulen Zoom Meeting Review AC – 10 Juni 2020

4. Presentasi Update Produksi & Kerja Utama Area 4B (2/2)

No	Unit/ Topik	Diskusi & Follow Up	PIC
5	Upaya terhadap rendahnya produksi	Menjaga ketercukupan tenaga kerja panen. - Menjaga kondisi akses terjaga sepanjang tahun. - Memperbaiki pengawasan evakuasi : AC,EM,Asisten melakukan Recheck QC supervisi maupun Quality cek asisten. AC,EM melakukan Quality Cek sendiri dan langsung mendendakan,dan memastikan terinput di system. Memastikan setiap pelanggaran didendakan, tertulis di LHM dan terinput di system.	
6	Program Kerja Utama (Pemupukan Anorganik dan Organik)	Capaian pupuk anorganik 52% dari program 1 tahun, terendah di BHGE (48%). Capaian jangkos & kompos masih rendah 41%, terendah di BKLE (25%) dan SMME (14%).	
7	Program Kerja Utama (Semprot Piringan & Gawangan)	Semprot piringan on the track, capaian sd Mei piringan 176% dan gawangan 95%.	
Review COO :			
1	Laporan Area 4B	<ol style="list-style-type: none"> 1. Komprehensif, semua issue sudah di address 2. Menyampaikan aktifitas tidak berhenti di kesimpulan lini pertama, tetapi mengkonfirmasi juga di lini kedua. Pola pikir ini sebagai wujud kehati-hatian. 3. Ditambahkan mapping kualitas harvesting, denda, jumlah quality check dan penghasilan pemanen. 	AC 4B
Review PQIC			
1	Produksi 4B	<ol style="list-style-type: none"> 1. Di Area 4B RUT 11 tahun, seharusnya bisa growth naik, tetapi minus growthnya sampai 14%. 2. Tahun lalu yield tertinggi di seluruh BGA. 3. Under pruning perlu diwaspadai di SMME, dan serangan tirathaba perlu diwaspadai di BKLE dan BHGE. 4. Perbaiki OER di SCMM, dan sudah dibahas untuk perbakan di ripeness. 	AC 4B